

Krankenhauscontrolling: Effektives Kosten- und Ressourcenmanagement

Die Themen

- Operative und strategische Geschäftsplanung im Krankenhaus
- Strategische Krankenhausführung anhand des Businessplans
- Clinical Pathways – Controlling- und Softwareaspekte
- Lean Hospital: Steigerung der Produktivität
- Zukunftsmanagement für Krankenhäuser

Hoher Praxisbezug durch viele Praxisberichte und Best-Practice-Beispiele aus dem angewandten Krankenhauscontrolling!

Ihre Referenten

Tobias Bruckhaus

Referent der Geschäftsführung/
Verwaltungsdirektor, Katholisches
Klinikum Duisburg GmbH

Dr. Torsten O. Paulussen

Consultant Public Services,
Steria Mummert Consulting AG

Silvan Uick

Leiter Controlling,
Klinikum der Universität zu Köln

Manuela Kröber

Leiterin Controlling,
Katholische Kliniken
Ruhrhalbinsel gGmbH

Dr. med. Zarmina Penner

MBA, MAS, Leiterin ClientCenter
Gesundheit & Wellness,
FutureManagementGroup AG

Thematik der Fachkonferenz

Krankenhäuser und Kliniken müssen heute immer mehr moderne, wirtschaftlich arbeitende Dienstleistungsunternehmen sein. Eine sehr wichtige Funktion in diesem rasanten Prozess hat dabei das Krankenhauscontrolling. Es verantwortet neben den „klassischen“ operativen Aufgaben wie Kosten- und Erlösplanung zunehmend strategische Prozesse. Effektives, kostenorientiertes Ressourcenmanagement – das ist die Verpflichtung des modernen Krankenhauscontrollers!

Ziele der Fachkonferenz

Bei dieser Fachkonferenz stellen erfahrene Krankenhauscontroller und Berater aus dem Gesundheitsbereich aktuelle praktische Entwicklungen dar. Dabei ist bei allen Themen ein starker Fokus auf die Praxis gerichtet.

Zu Beginn erhalten Sie einen Praxisbericht über operative und strategische Geschäftsführung in einer Uni-Klinik. Aufbauend darauf werden Ihnen eine Auswahl an modernen Führungs- und Controllinginstrumenten vorgestellt – Businessplan, Clinical Pathways und Lean Hospital. In dem Vortrag „Vernetzte Strukturen in der Krankenhauspraxis“ wird ausgeführt, wie Sie dem zunehmenden Kostendruck durch effektive Zusammenarbeit mit Ärzten, Krankenkassen sowie anderen Kliniken begegnen.

Abgerundet wird die Fachkonferenz mit einem Blick in die Zukunft. Sie erfahren, mit welchen Trends und Aspekten Sie sich als zentraler Teil des Krankenhausmanagements in der nahen Zukunft auseinandersetzen werden. Informieren Sie sich schon heute über zukünftige Chancen und Risiken!

Teilnehmerkreis

Die Fachkonferenz richtet sich an Entscheidungsträger und Mitarbeiter aus folgenden Bereichen der Krankenhausverwaltung:

- Krankenhauscontrolling / Medizincontrolling
- Geschäftsführung / Verwaltungsdirektion
- Kaufmännische Leitung
- Patientenmanagement
- Organisation / Qualitätsmanagement
- Technische Leitung / IT-Leitung

sowie Consultants mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement

Ihre Referenten



Tobias Bruckhaus

Herr Tobias Bruckhaus ist Diplom-Betriebswirt und seit 2007 am Katholischen Klinikum Duisburg als Referent der Geschäftsführung und als Verwaltungsdirektor der Rhein-Klinik tätig. Zu den Aufgaben von Herrn Bruckhaus

als Referent der Geschäftsführung gehört insbesondere die zentrale Koordination und Leitung von Projekten. Im Rahmen seiner Tätigkeit als Verwaltungsdirektor und Mitglied der Betriebsleitung ist er für die operative und strategische Ausrichtung der Klinik zuständig und zeichnet für alle Fragestellungen der kaufmännischen Betriebsführung verantwortlich.

Ihre Referenten



Manuela Kröber

Frau Manuela Kröber ist Diplom-Kauffrau (FH) und studierte darüber hinaus „Management im Gesundheitswesen“. Seit 2006 ist Frau Kröber Leiterin des kaufmännischen Controllings bei den Katholischen Kliniken Ruhrhalbinsel gGmbH. In ihr Aufgabengebiet fällt u. a. die Teilnahme an der InEK-Kalkulation, der Aufbau einer Kostenträgerrechnung, die Budgetverhandlung mit den Krankenkassen und die zentrale Koordination und Leitung von Projekten. Derzeit werden unter ihrer Verantwortung verschiedene Projekte zur Prozessbeschreibung und -optimierung im ambulanten Bereich sowie zur Erlösoptimierung umgesetzt.



Dr. Torsten O. Paulussen

Herr Dr. Torsten O. Paulussen ist als Consultant im Bereich Public Services bei der Steria Mummert Consulting AG tätig. Er studierte Volkswirtschaftslehre mit Schwerpunkt Gesundheitsökonomie und wurde im Fach Wirtschaftsinformatik promoviert. Hierbei lag sein Schwerpunkt auf der Planung, Steuerung und Koordination von Krankenhausprozessen. Herr Dr. Paulussen hat Erfahrung in der Organisations- und IT-Beratung von Krankenhäusern mit dem Schwerpunkt auf der Optimierung von Geschäftsprozessen.



Dr. med. Zarmina Penner, MBA, MAS

Frau Dr. med. Zarmina Penner leitet bei der FutureManagementGroup AG das ClientCenter Gesundheit & Wellness. Im Rahmen von Klientenprojekten und in Studien bearbeitet sie Kernfragen der Zukunft des Gesundheitsmarktes. Nach ihrer Promotion qualifizierte sie sich als Medizininformatikerin und arbeitete zunächst in der Krankenhaussoftwareindustrie. Danach absolvierte sie ein MBA-Studium und war anschließend im Business Development und Business Management in internationalen Unternehmen im Ausland tätig. Anschließend arbeitete sie als Leiterin eines Competence Centers für Beratung im Gesundheitswesen und später als selbstständige Unternehmensberaterin. Zusätzlich erlangte sie den Abschluss MAS (Master of Advanced Studies) in integrierten Gesundheitswissenschaften.



Silvan Uick

Herr Silvan Uick absolvierte eine Ausbildung bei der AOK zum Sozialversicherungsfachangestellten mit anschließender 2. Verwaltungsprüfung und studierte BWL. Bei der AOK hatte Herr Uick verschiedene leitende Positionen inne und wechselte anschließend zu einem DRK-Landesverband als Leiter Controlling/Revision sowie als Geschäftsführer einer Tochtergesellschaft. Hierauf folgte bei einer privaten Unternehmensgruppe im Gesundheitswesen eine mehrjährige Tätigkeit als leitender Angestellter, u. a. mit den Verantwortungsbereichen EDV, Einkauf und Controlling. Seit Juli 2005 ist Herr Uick Leiter Controlling bei der Uniklinik Köln.

Effektives, kostenorientiertes Ressourcenmanagement – die Verpflichtung des modernen Krankenhauscontrollings!

Fachkonferenz-Programm: 9.00 Uhr bis ca. 17.00 Uhr

8.30 Uhr Begrüßung der Teilnehmer und Kaffee

9.00 Uhr

Operative und strategische Geschäftsplanung am Beispiel des Klinikums der Universität zu Köln (mit Praxisbericht)

Silvan Uick, Leiter Controlling, Klinikum der Universität zu Köln

- Umfassende Mehrjahresplanungsrechnung (Kosten- und Erlösplanung)
- Profit-Center-Rechnung
- Ambulanz-Controlling
- Beteiligungscontrolling

10.00 Uhr

Der Businessplan – ein Instrument der strategischen Krankenhausführung

*Tobias Bruckhaus, Referent der Geschäftsführung/
Verwaltungsdirektor, Katholisches Klinikum Duisburg GmbH*

- Anforderungen, Aufgaben und Inhalte
- Bedeutung und Relevanz im Krankenhausesektor
- Praxisbeispiele

10.45 Uhr Kaffeepause

11.00 Uhr

Clinical Pathways – Chancen und Herausforderungen

*Dr. Torsten O. Paulussen, Consultant Public Services,
Steria Mummert Consulting AG*

- Organisatorische und technische Grundlagen
- Effektive und effiziente Steuerung mit Clinical Pathways
- Herausforderungen bei der Umsetzung von Clinical Pathways
- Ausblick: Potentiale und Zukunftstrends von Clinical Pathways

12.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

14.00 Uhr

Vernetzte Strukturen in der Krankenhauspraxis: Optimierungspotentiale

*Manuela Kröber, Leiterin Controlling, Katholische Kliniken
Ruhrhalbinsel gGmbH*

- Benchmarking zwischen Krankenhäusern
- Neue Möglichkeiten der gemeinsamen Leistungserbringung von niedergelassenen Ärzten und Krankenhaus
- Zusammenarbeit mit Krankenkassen: Integrierte Versorgung
- Gründung von Tochtergesellschaften: MVZ und ambulante Rehabilitation
- Effiziente Kooperationen zwischen Kliniken

15.00 Uhr Kaffeepause

15.15 Uhr

Lean Hospital: Vom global Cost-cutting zur Hebung von Produktivitätsreserven

*Tobias Bruckhaus, Referent der Geschäftsführung/
Verwaltungsdirektor, Katholisches Klinikum Duisburg GmbH*

- Anforderungen an ein produktives Krankenhausmanagement
- Definition, Aufgaben und Ziele
- Die Lean-Hospital-Prinzipien
- Organisatorische und technische Aspekte
- PRAXISBERICHT: Einführung von Lean Hospital im Krankenhaus

16.00 Uhr

Zukunftsmanagement für Krankenhäuser mit besonderem Fokus auf ökonomische Aspekte

*Dr. med. Zarmina Penner, MBA, MAS, Leiterin ClientCenter
Gesundheit & Wellness, FutureManagementGroup AG*

- Zukunftstrends im Krankenhauswesen – ausgewählte Trends, Themen und Technologien (z. B. Personalisierte Medizin, Tissue-Engineering, Telemedizin, Functional Food, Interdisziplinarisierung, Alterung)
- Zukunftsszenarien und Visionskandidaten für das Krankenhaus
- Umgang mit der Zukunft: Chancen und Risiken erkennen und greifbar machen

17.00 Uhr Ende der Fachkonferenz

Anmeldung unter
anmeldung@forum-institut.de oder
Fax +49 6221 500-555

Anmeldeformular

- Ja, ich nehme teil an der Fachkonferenz:
Modernes Krankenhauscontrolling:
Effektives Kosten- und Ressourcenmanagement**
25. September 2008 in Frankfurt/Offenbach
Tagungs-Nr. 08 09 563
12. November 2008 in Köln
Tagungs-Nr. 08 11 560
- Ich bin an weitergehenden Informationen über FORUM-Veranstaltungen interessiert und damit einverstanden, dass mir diese auch per E-Mail übermittelt werden.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel.

Fax

E-Mail

Internet

So melden Sie sich an

Anmelde-Information:

FORUM · Institut für Management GmbH
Postfach 10 50 60 · D-69040 Heidelberg

Anmelde-Hotline: +49 6221 500-501

Internet:

Internet: www.forum-institut.de

Termine/Veranstaltungsorte:

Donnerstag, 25. September 2008, 9.00 bis ca. 17.00 Uhr
Sheraton Offenbach
Berliner Straße 111 · 63065 Frankfurt/Offenbach
Tel. +49 69 8 29 99-0 · Fax +49 69 8 29 99-810

Mittwoch, 12. November 2008, 9.00 bis ca. 17.00 Uhr
Novotel City
Bayenstraße 51 · 50678 Köln
Tel. +49 221 8 01 47-0 · Fax +49 221 8 01 47-148

Gebühr:

€ 790,- (+ 19% MwSt.) inklusive umfangreicher Dokumentation, Arbeitsessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

Anreise:

Sonderpreise unter: www.forum-institut.de/bahn

Die Bahn 

Zimmerreservierung:

Für FORUM-Teilnehmer steht ein **begrenztes Zimmerkontingent** zu Vorzugskonditionen im Tagungshotel zur Verfügung. **Bitte beachten Sie**, dass das Abrufkontingent für Veranstaltungsteilnehmer automatisch 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn verfällt. **Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel vor** unter Berufung auf das FORUM-Kontingent und die Tagungsnummer.

Rückfragen und Informationen



Für Ihre Fragen zur Fachkonferenz und unserem gesamten Programm stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.

Felix Ernst

Konferenzmanager
Rechnungswesen/Controlling/Steuern
Tel.: +49 6221 500-880
E-Mail: f.ernst@forum-institut.de

AGB

Bei einer Stornierung werden € 50,- bis 2 Wochen vor Seminartermin, die Hälfte der Seminargebühr bis eine Woche vor Seminartermin, danach die volle Gebühr (jeweils zzgl. 19% MwSt.) fällig; bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet, weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Gerichtsstand ist Heidelberg. Im Übrigen gelten unsere AGB unter www.forum-institut.de/agb.pdf. Wir empfehlen den Abschluss einer Seminarrücktrittskostenversicherung (Details unter www.erv.de).